Tertiaal rapportage Q1 2026

Versie 1-11 Mei 2026

1. Zorgboog stelt CO2 reductiestrategie op 4 domeinen voor 2026-2030 vast

Aanleiding en bestuurlijk kader

In een eerder besluit heeft de Raad van Bestuur de ambitie vastgesteld om door te groeien naar **niveau Zilver** binnen de Milieuthermometer versie 7.0 (Green Deal 3.0). Op basis van dat besluit is er verder gewerkt aan de doelen die corresponderen met **niveau Zilver** waaronder het vastleggen, borgen, monitoren en evalueren van de doelstellingen voor de jaren 2026- 2030 in alle lagen van de organisatie.

Tertiaal 1 Akkoord RvB op CO2 Reductiestrategie

Zorgboog heeft zich gecommitteerd aan een structurele reductie van de CO_2-uitstoot in lijn met de doelen van de Green Deal 3.0. Dit betekent dat voor zorginstellingen in het algemeen een reductie ambitie geldt van 55% ten opzichte van 2018 in het jaar 2030. Deze ambitie sluit aan bij landelijke doelstellingen, maatschappelijke verantwoordelijkheid, toekomstige wetgeving en een duurzame bedrijfsvoering. Naast CO_2-reductie vormt circulariteit een tweede, onlosmakelijke pijler van onze duurzaamheidsaanpak. Circulariteit richt zich op het minimaliseren van grondstoffenverbruik en afval door hergebruik, levensduurverlenging en het toepassen van circulaire materialen. Dit draagt niet alleen substantieel bij aan CO_2-reductie, maar versterkt tevens onze bredere duurzaamheidsdoelen, zoals grondstoffenefficiëntie, ketenverantwoordelijkheid en een toekomstbestendige organisatie. Door CO_2-reductie en circulariteit integraal te benaderen, kan Zorgboog effectief bijdragen aan zowel de klimaatopgave als de overgang naar een circulaire zorgsector zoals beoogd in de Green Deal 3.0. De doelstellingen m.b.t. circulariteit zijn in deze no e nog niet specifiek geconcretiseerd maar worden in een later stadium vastgesteld op basis van het nog uit te werken beleid terzake.

Methodisch kader en databetrouwbaarheid

De jaren 2024–2025 worden gehanteerd als basisjaren voor de vaststelling van de CO_2-nulmeting.
In deze periode wordt gewerkt aan:

- uniforme registratie (appels-met-appels),
- een vast en organisatie breed dataprotocol,
- datacorrecties waar nodig om vergelijkbaarheid te borgen.

De monitoring van de voortgang vindt plaats via bestaande en gevalideerde systemen, waaronder de Milieubarometer en specifieke themasystemen zoals Orbisk (voeding).

Rapportage en sturing

De voortgang op de CO_2-doelstellingen wordt per ter aal gemonitord en gerapporteerd via de ter aal rapportage.
Deze rapportage is publiek beschikbaar en sluit aan bij de vier vastgestelde domeinen:

1. Energiegebruik en -opwekking
2. Mobiliteit en vervoer
3. Afval en circulariteit
4. Voeding

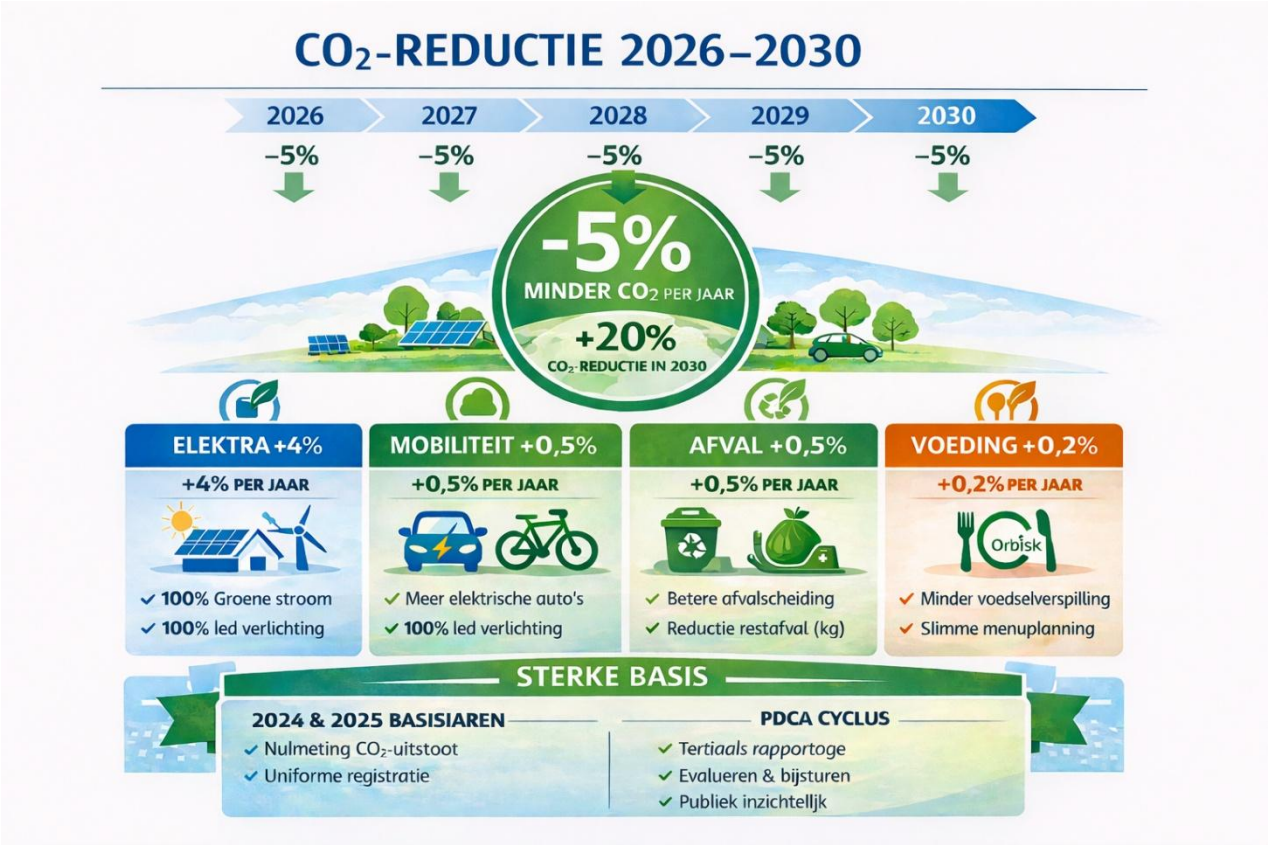
Deze 4 domeinen vormen tevens de kern van het duurzaamheidsbeleid 2026–2030 wat momenteel herschreven wordt en de basis waarop gerapporteerd gaat worden in alle toekomstige tertiaal rapportages.

Overkoepelende TOP-KPI Totale CO_2-reductie

Uitgaande van een totale uitstoot van 4.625 ton CO_2 in 2024 wordt gestreefd naar een reductie van 25% in 2030 (3.470 ton CO_2). Aangezien de reductie-inspanningen starten in 2026, komt dit neer op een gemiddelde jaarlijkse reductie van circa 5% per jaar ten opzichte van de 2024-baseline in de periode 2026–2030. In tonnen CO_2 betekent dit een reductie van gemiddeld 231 ton per jaar (in 2030 1.156 ton minder per jaar) .

Deze TOP-KPI is leidend en wordt gerealiseerd via de vier inhoudelijke domeinen. Van de jaarlijkse reductie van circa 5% wordt ruim 4% gerealiseerd binnen elektra, 0,5% binnen mobiliteit, 0,5% binnen afval en 0,2% binnen voeding, wat ook uitgedrukt is in een infographic hieronder.

Afbeelding 1. Infographic CO2 reductiestrategie Zorgboog



2. Verduurzaming, met betrekking tot Energiegebruik en -opwekking

Doelstelling

Reductie energie gerelateerde CO_2-uitstoot: circa 4% per jaar reductie van de footprint , met realisatie van 100% groene stroom inkoop in 2028.

Huidige situatie

Op dit moment koopt Zorgboog 30% groene stroom in. 70% van de ingekochte stroom is per heden nog grijze stroom. In 2024 is er totaal 3.664.881 kWh aan elektriciteit ingekocht door Zorgboog. De piek voor Zorgboog zal vallen in 2028 met de volledige overgang naar 100% groene stroom, wat voor de reductie in CO_2-uitstoot de grootste impact zal hebben.

Uitgangspunten Verbruik: 3.664.881 kWh/jaar Huidig: 30% groen / 70% grijs
Doel: 100% groen via GvO in 2028
Emissiefactor grijze stroom: 0,4 kg CO_2/kWh (gangbare NL-waarde) Alleen het grijze deel telt mee:
- 70% van 3.664.881 kWh = 2.565.417 kWh
- CO_2 = 2.565.417 × 0,4= 711651 kg CO_2 ≈ 1.026 ton CO_2/jaar

Daarnaast sturen we middels de maatregelen in het MJOP op het verder reduceren van het energieverbruik. Voorbeelden daarvan zijn te vinden in de maatregelen hieronder genoemd.

Kern KPI
- Totaal energieverbruik (kWh)
- Energieverbruik per BVO (kWh/m²)
- CO_2-uitstoot door energiegebruik

Maatregelen
- Volledige overgang naar Ledverlichting
- Slimme gebouw- en klimaatsturing en metingen uitbreiden met PowerQ
- Zonnepanelen op geschikte locaties
- Gasloos bouwen bij nieuwbouw (EPBD IV)

In tertiaal 2 zullen de cijfers compleet zijn ten aanzien van het verbruik op Elektra en Gas van 2025. Deze cijfers worden alle ingevoerd in de Milieu Barometer van Milieu Platform Zorg waarna er een vergelijk gemaakt kan worden met 2024 en wat de afname in verbruik geweest is op basis van de hierboven genoemde KPI's.

3. Verduurzaming, met betrekking tot Mobiliteit en vervoer

Doelstelling
Reductie mobiliteit gerelateerde CO_2-uitstoot van 0,5% per jaar betekent een gewenste reductie van gemiddeld 23 ton per jaar in totaal tot 115 ton per jaar in 2030.

Huidige situatie
Momenteel is het leasewagenpark van Zorgboog maar heel beperkt geëlektrificeerd. Met name de leaseauto's voor de wijkzorg (63 Kia Picanto's) zijn nog fossiel en hebben een gemiddelde CO2 uitstoot van in totaal ongeveer 70 tot 80 ton per jaar. Omzetting van deze auto's in een elektrische auto levert een besparing op van 38 tot 48 ton per jaar omgerekend maximaal 1% van de huidige CO2 footprint (uitgaande van gemiddeld 10.000 km per jaar). We kunnen deze omzetting faciliteren binnen het huidige construct voor financiering van het leasewagenpark waarbij de eigen bijdrage voor de medewerkers de kosten van Zorgboog compenseert (behoudens de bestickering).

Kern-KPI
- Percentage elektrische voertuigen in het leasewagenpark
- Reductie of omzetting zakelijke kilometers per medewerker per jaar
- Reductie of omzetting woon-werk kilometers per medewerker per jaar

Maatregelen

- Elektrificatie lease wagenpark
- Uitwerking nieuw mobiliteitsplan met maatregelen voor verdere reductie CO2 bijvoorbeeld door het stimuleren van fietsen

Daarnaast is Zorgboog momenteel gestart met het uitvoeren van een Mobiliteitsscan analyse in samenwerking met Brainport Bereikbaar. Deze organisatie is een uitvoerende organisatie van de 21 gemeenten in de Brainport regio die kan ondersteunen op mobiliteit gebied voor de gehele regio en dus ook voor Zorgboog van toepassing. Vanuit de scan kunnen verschillende aandachtsvelden naar voren komen welke meegenomen zullen worden in de aanpassingen van het beleid en de maatregelen op het gebied van mobiliteit en vervoer.

4. Verduurzaming, met betrekking tot Afval en circulariteit

Doelstelling

Reductie CO_2 door afvalscheiding aan de bron en de reductie van restafval met circa 0,5% per jaar bijdrage aan footprint.

Uitgangspunten voor berekeningen aan CO_2-reductie

356.410 kg restafval CO_2-factor: 0,6 kg CO_2/kg 356.410 × 0,6 = 213.846 kg CO_2 = 213,8 ton CO_2 per jaar uitstoot. Om 0,5% per jaar te besparen op de huidige footprint betekent dit een reductie van ongeveer 10% restafval per jaar.
Dit impliceert:

- 2026: 21,4 ton CO_2 besparing
- 2027: 42,8 ton CO_2 besparing
- 2028: 64,2 ton CO_2 besparing
- 2029: 85,5 ton CO_2 besparing
- 2030: 106,9 ton CO_2 besparing

Kern-KPI

- Percentage gescheiden afvalstromen
- Totaal afvalgewicht restafval (kg per jaar) CO_2-besparing per jaar

Maatregelen

- Verbeteren afvalscheiding op locaties
- Uitbreiden afvalstromen
- Digitalisering en papierloos werken

Gedurende tertiaal 1 worden de cijfers verzameld vanuit de afvalverwerkende partijen zoals Renewi en Van Happen. Deze cijfers worden ook ingevoerd in de Milieu Barometer van Milieu Platform Zorg waarna er een vergelijk gemaakt kan worden met 2024 om te rapporteren op de besparingen zoals genoemd in de hierboven aangegeven KPI's.

Op dit moment wordt onder begeleiding richting **niveau Zilver** het beleidsstuk Plan voor Duurzame Grondstoffen opgesteld waarmee we voldoen aan de eisen van de Green Deal Zorg 3.0.

5. Verduurzaming, met betrekking tot Voeding

Reductie CO_2-uitstoot door voedselverspilling vermindering vooralsnog geen concrete doelstelling in afwachting van nader onderzoek

Huidige situatie
Zoals ook gerapporteerd in het afgelopen tertiaal. Onlangs is met behulp van het registratiesysteem Orbisk een nulmeting uitgevoerd op locatie Nieuwenhof met de volgende uitkomsten:

- Totale verspilling sinds start: 816 kg
- Gemiddeld voedselafval: 51 kg
- Voedselafval per gast: 84 g
- Totale kosten voedselverspilling € 5.154
- Per gast € 0,53

Nog geen besparing gerealiseerd t.o.v. de nulmeting. Doel is om dit registratiesysteem in te ze en op meerdere locaties mits dit niet leidt tot extra lastendruk op locaties en ongewenste neveneffecten in de beleving van cliënten. Op basis van de inzichten kunnen aanpassingen worden gedaan aan portionering, menu planning alsmede informeren en trainen van medewerkers om zodoende verspilling te reduceren. Kleinere locaties liften mee op het voordeel van de verkregen inzichten op de locaties met veel voedselbereidingen.

Kern-KPI

- Voedselverspilling (kg per locatie)
- Percentage reductie voedselafval
- CO_2-impact van voedselverspilling

Maatregelen

- Inzet van het Orbisk-systeem (vanaf september 2025). Uitrol naar meerdere locaties in jaren 26/27/28: 0 meten van voedselverspilling per locatie om inzicht in oorzaken of gerichte bijsturing van inkoop, porties en menuplanning
- Optimaliseren van portiegrootte en menuplanning waardoor minder verspilling plaats vindt
- Reduceren van gebruik rood vlees

Op dit moment wordt onder begeleiding richting **niveau Zilver** het beleidsstuk Plan voor Duurzame Voeding opgesteld waarmee we voldoen aan de eisen van de Green Deal Zorg 3.0.